

Отзыв о внедрении программного продукта «1C:ERP Управление предприятием»

Группа компаний VIRBAC - это федеральный дистрибьютор шин для автомобилей и спецтехники, аккумуляторных батарей и колесных дисков с громадной розничной сетью на территории Российской Федерации.

Решение о внедрении новой информационной системы, было принято в связи с устаревшей текущей системой «1C: УПП», которая не отвечала возрастающим потребностям ГК VIRBAC.

Основные цели внедрения – повышение управляемости предприятия, оперативности и качества управленческой информации, снижение затрат за счет создания инструментов контроля деятельности. В качестве решения для реализации вышеназванных целей был выбран программный продукт - «1C:ERP Управление предприятием». Партнером по внедрению была утверждена компания ООО «Мир технологий» г. Ростов-на-Дону по результатам длительного успешного сотрудничества, имеющего репутацию надежного, компетентного и ответственного IT- специалиста.

Дата начала проекта – апрель 2017 года. Специалистами ООО «Мир Технологий» был проведен сбор и анализ требований ГК VIRBAC к автоматизированной системе, интервьюирование сотрудников ключевых подразделений для описания процессов компании, планирование и составление календарного плана работ.

По результатам обследования бизнес-процессов компании, принято решение максимально опираться на типовые функциональные возможности «1C:ERP» с минимальным количеством доработок. При этом доработанный функционал должен быть вынесен в отдельные модули и расширения, не препятствующие прозрачному обновлению системы.

В январе 2018 года система «1C:ERP» была запущена в промышленную эксплуатацию. Число пользователей, одновременно работающих в системе - 450.

В ходе внедрения были проведены следующие работы по адаптации типового решения «1C:ERP»:

- ✓ Разработаны правила переноса нормативно-справочной информации из конфигурации «1С: УПП» для более 30 нетиповых справочников
- ✓ Доработаны правила переноса остатков по управленческому и бухгалтерскому учету, с учетом всех изменений в регистрах старой информационной системы
- ✓ Произведен ввод остатков и их сверка
- ✓ Проведены начальные настройки системы для начала ведения учета

В рамках проекта специалистами ООО «Мир технологий» были выполнены следующие работы:

- ✓ Разработана новая подсистема «Автосервис», включающая 6 справочников, 3 автоматизированных рабочих места, 2 документа, необходимый пакет печатных форм. Подсистема автосервиса плотно интегрирована с типовыми документами автоматизированной системы
- ✓ Разработан и внедрен автоматический обмен с сайтом розничного направления (B2C)
- ✓ Разработан и внедрен автоматический обмен с сайтом оптового направления (B2B)
- ✓ Разработан и внедрен автоматический обмен с поставщиками в универсальном формате с загрузкой множества свойств, проверкой актуального наличия
- ✓ Разработан и внедрен автоматический обмен со службой доставки DPD, разработаны аналитические отчеты транспортных расходов
- ✓ Разработана и внедрена подсистема «Кредитный комитет», позволяющая осуществлять анализ задолженности клиента и других параметров с целью запрета отгрузки/разрешение частичной или полной отгрузки товара
- ✓ Реализация специфических особенностей учета в схеме «Ответственного хранения с правом выкупа»
- ✓ Внедрен функционал регламентной отправки прайс-листов заказчикам
- ✓ Внедрена подсистема транспортной доставки, оптимизирован процесс создания заявок на перевозку, доработаны справочники и права доступа, разработан пакет печатных форм
- ✓ Внедрена подсистема складского и адресного хранения, настроена система автоматической подпитки областей хранения, разработан пакет печатных форм

- ✓ Разработано Автоматизированное рабочее место менеджера продаж с учетом специфики работы компании
- ✓ Разработана и внедрена подсистема рекламации для изменения качества товара и присвоения сортности, интегрирована с типовыми механизмами ERP
- ✓ Доработан функционал финансовой и управленческой отчетности в части выделения внутригрупповых оборотов, автоматизировано распределение затрат по направлениям деятельности и по подразделениям
- ✓ Внедрена подсистема Регламентированного учета
- ✓ Внедрена подсистема Управление финансами и Казначейство
- ✓ Внедрена подсистема Управление закупками
- ✓ Внедрена подсистема Управление продажами
- ✓ Внедрена подсистема Управление складом и запасами
- ✓ Внедрена подсистема Управление затратами и расчет себестоимости

Кроме этого было проведено обучение более 100 пользователей.

В результате внедрения информационной системы «1C:ERP» ГК VIRBAC получило единую информационную систему для ведения бухгалтерского, оперативного и управленческого учета, полностью отражающую все процессы компании, максимально автоматизирующую работу пользователей. Руководство компании получило возможность получать информацию с максимальной степенью детализации для оперативного анализа деятельности предприятия.

Генеральный директор ГК VIRBAC
А.А.Мордасов

ИТ-Директор ГК VIRBAC
А.В. Букшина

